

# Инжиниринг и инженерный консалтинг: просьба не путать

**Первоначально, задумав рубрику «глоссарий», редакция предполагала оформить ее в виде классического словаря. Но, столкнувшись с глобальными разночтениями в толковании понятий и терминов, мы поняли, что одними сухими определениями здесь не обойтись.**

Если набрать в поиске Яндекс слово «инжиниринг», то обнаружится 4 млн. веб-страниц, содержащих это слово в названии сайтов, фирм, статей и определений. Все они будут давать то или иное определение и значение «инжиниринга». Отобрав наиболее корректные из определений, представляем читателям собственную версию о том, что такое инжиниринг и чем он отличается от инженерного консалтинга.

## Инжиниринг

(англ. engineering, от лат. ingenium — изобретательность, выдумка) — сфера деятельности по проработке вопросов создания объектов промышленности, инфраструктуры и др., прежде всего в форме предоставления на коммерческой основе различных инженерно-консультационных услуг. К основным видам инжиниринга относятся услуги предпроектного, проектного, послепроектного характера. Такие работы и услуги выполняются на платной основе по контракту специальными независимыми инжиниринговыми компаниями.

Если сформулировать кратко, то инжиниринг — это услуга, нацеленная на разработку лучших условий реализации проекта, реконструкцию или модернизацию действующего предприятия.

Инжиниринг может быть комплексным, представляя собой совокупность проектных практических работ, относящихся к области инженерно-технической науки и необходимых для завершения строительства, распространяясь до оказания содействия в эксплуатации построенного объекта и даже реализации продукции, изготовленной на этом объекте. Таким образом, коммерческий инжиниринг в широком смысле слова может включать в себя:

- консультативный инжиниринг, связанный, главным образом, с интеллектуальными услугами при проектировании объектов, разработке планов строительства и контроле над проведением работ;
- технологический инжиниринг —

предоставление заказчику технологий, необходимых для строительства промышленного объекта и его эксплуатации (договоры на передачу производственного опыта и знаний), разработка проектов по энергоснабжению, водоснабжению, транспорту и др;

- строительный инжиниринг — поставка оборудования и техники, монтаж установок, включая необходимые инженерные работы;

## Кардинальное отличие инжиниринга от инженерного консалтинга в том, что первый нацелен на получение результата от решения конкретной задачи и не влияет на процесс в целом, тогда как второй занимается выстраиванием процесса

- финансовый инжиниринг — разработка новых финансовых инструментов и операционных схем и др.

**Инженерный консалтинг** (на примере предприятия). Это новая область в сложившейся структуре консалтинга, основанная на:

- методологии последовательной реализации (со специалистами предприятия) производственных проектов трех типов: обосновывающих, внедренческих и тематических;
- гарантированном достижении ожидаемых результатов от рекомендуемых консультантами новых технологий на машиностроительном предприятии.

Инженерный консалтинг призван сделать управляемыми три ключевых параметра:

- качество изделий
- затраты на производство изделий
- сроки вывода новых изделий на рынок.

Инженерный консалтинг не может подсказать предприятию, какую продукцию лучше выпускать, это вопросы к маркетологам и стратегическим консультантам. Но когда рынок уже понятен и идеи сформулированы, начинаются зоны «влияния» инженерного консалтинга — от процесса создания опытного образца до выпуска заданной партии продукции в фиксированные сроки с требуемым качеством и приземистой себестоимостью.

Инженерный консалтинг предлагает перейти от случайных и бессистемных закупок нового оборудования к формированию и поэтапной реализации плана технического и технологического развития, который станет составной частью рыночной стратегии производственного предприятия.

Инженерный консалтинг не ограничивается решением тактических задач (хотя это необходимая стадия и для завоевания доверия у заказчика, и для опробования оборудования и технологий), он нацелен на выстраивание процесса, на передачу ноу-хау и технологий предприятию. Стратегическая цель инженерного консалтинга — добиться того, чтобы предприятие могло обходиться собственными силами (участие консультантов должно быть минимизировано) при постановке на поток новой продукции.

Инженерный консалтинг работает в тесном контакте со специалистами заказчика, они вместе формируют, адаптируют и документируют технологию («как это можно сделать?») для определенной номенклатуры изделий. Заказчик получает новую регламентированную технологию создания подобных пресс-форм, обученных специалистов, отработанные организационные моменты.

Инженерный консалтинг предлагает не только и не столько конкретное оборудование, инструмент и программное обеспечение и даже не решение конкретных задач, но и процессы создания новых изделий на основе современных технологий их производства.